



Azhar University  
Faculty of Shariah and Law - Cairo



جامعة الأزهر  
AL-AZHAR UNIVERSITY

معيار: القيادة والحوكمة

جامعة الأزهر- كلية الشريعة والقانون بالقاهرة

وحدة ضمان الجودة

آلية ومعايير اختيار القيادات الأكاديمية  
والإدارية لكلية الشريعة والقانون بالقاهرة  
والمعتمدة بمجلس ٢٠١٩/١١/١٧ م

رسالة الكلية: تأهيل كفاءات علمية متخصصة علمياً وبحثياً في مختلف فروع المعرفة الشرعية والقانونية؛ خدمة للمجتمع المحلي والعالمي، وفق معايير الجودة الشاملة.

رؤية الكلية: تتطلع الكلية لأن تصبح صرحاً شرعياً وقانونياً متميزاً معرفياً وبحثياً، جامعاً بين الأصالة والمعاصرة، ذا إسهام مجتمعي وحضور تنافسي محلياً وإقليمياً وعالمياً، وأن تحقق أعلى مقاييس الجودة والاعتماد الأكاديمي.



Azhar University  
Faculty of Shariah and Law - Cairo



معيار: القيادة والحوكمة

معايير اختيار القيادات الأكاديمية والإدارية

وحدة ضمان الجودة

المحتويات :

١. معايير ضوابط الترشيح للقيادات الجامعية
٢. معايير وآليات اختيار القيادات الأكاديمية
٣. معايير اختيار القيادات الإدارية
٤. معايير تقييم أداء القيادات الأكاديمية
٥. معايير تقييم أداء القيادات الإدارية

رسالة الكلية: تأهيل كفاءات علمية متخصصة علمياً وبحثياً في مختلف فروع المعرفة الشرعية والقانونية؛ خدمة للمجتمع المحلي والعالمي، وفق معايير الجودة الشاملة.

رؤية الكلية: تتطلع الكلية لأن تصبح صرحاً شرعياً وقانونياً متميزاً معرفياً وبحثياً، جامعاً بين الأصالة والمعاصرة، ذا إسهام مجتمعي وحضور تنافسي محلياً وإقليمياً وعالمياً، وأن تحقق أعلى مقاييس الجودة والاعتماد الأكاديمي.



Azhar University  
Faculty of Shariah and Law - Cairo



## معايير القيادة والحوكمة

### معايير ضوابط الترشيح للقيادات الجامعية

ينبغي أن تختلف آليات اختبار القيادات بالجامعات عن اختيار القادة في المجالات الأخرى؛ لأنهم من يصنعون المستويات التخصصية، والمهارية، في مختلف العلوم الطبيعية، والاجتماعية.

ومن هنا: فإن الاختيار يجب أن يخضع لضوابط حاكمة، تراعى خصوصية الجامعات، وتميزها عن القطاعات الأخرى، ويمكن الارتكاز إلى عدة معايير في هذا الصدد:

أولاً: معايير التميز العلمي والفكري

ثانياً: معايير الكفاءة التنظيمية والمهارات القيادية

ثالثاً: معايير القيم الحاكمة والتفاعل الإيجابي في ضوء الحفاظ على الهوية المصرية

أولاً: معايير التميز العلمي والفكري:

- أن يكون أستاذاً لمدة لا تقل عن خمس سنوات للترشيح لرئاسة الجامعة
- التميز في نشر الأبحاث العلمية في مختلف الدوريات المصنفة عالمياً
- الإشراف على رسائل علمية متميزة نوعياً وبالكم الكافي
- الحصول على جوائز علمية من جهات معتمدة
- الانتظام في التدريس للطلاب
- عدم الإخلال بالأمانة العلمية

ثانياً: معايير الكفاءة التنظيمية والمهارات القيادية:

- تولى مواقع إدارية أكاديمية متنوعة وللسنوات طويلة
- أن يكون قد شغل وظيفة أستاذ لمدة سبع سنوات في إحدى الجامعات الخاضعة لهذا القانون خمس منها على الأقل في الجامعة التي يترشح فيها.
- الحصول على دورات تدريبية في الإدارة الجامعية
- المشاركة بفاعلية في اللجان الإدارية في الكلية والجامعة
- القدرة على التخطيط الاستراتيجي
- القدرة على إدارة التطوير في إطار رؤية محددة ورسالة واضحة
- القدرة على مواجهة الأزمات بكل أنواعها والثبات مع المرونة في ذلك
- الإلمام بالجوانب المالية اللازمة لإدارة الشأن الجامعي
- الإلمام بقانون تنظيم الجامعات ولائحته التنفيذية والقدرة على تطبيقه بفعالية ومرونة .

رسالة الكلية: تأهيل كفاءات علمية متخصصة علمياً وبحثياً في مختلف فروع المعرفة الشرعية والقانونية؛ خدمة للمجتمع المحلي والعالمي، وفق معايير الجودة الشاملة.

رؤية الكلية: تتطلع الكلية لأن تصبح صرحاً شرعياً وقانونياً متميزاً معرفياً وبحثياً، جامعاً بين الأصالة والمعاصرة، ذا إسهام مجتمعي وحضور تنافسي محلياً وإقليمياً وعالمياً، وأن تحقق أعلى مقاييس الجودة والاعتماد الأكاديمي.



Azhar University  
Faculty of Shariah and Law - Cairo



## معيار: القيادة والحوكمة

جامعة الأزهر  
AL-AZHAR UNIVERSITY

- القدرة على إحداث تطوير مؤسسي في إطار رؤية الكلية للمؤسسة الجامعية.
- المساهمة في تطوير الكلية أكاديميا بما يحقق خدمة المجتمع
- القدرة على توليد موارد مالية ذاتية.
- القدرة على ابتكار آليات في الجامعة لتقديم خدمات للمجتمع في مختلف الجوانب الاجتماعية والثقافية.

ثالثاً : معايير القيم الحاكمة والتفاعل الإيجابي في ضوء الحفاظ على الهوية المصرية:

- مهارات التواصل مع المجتمع الدولي:
- القدرة على ربط الجامعة بالجامعات الأجنبية والإقليمية بشكل ثنائي أو من خلال الاتحادات والتنظيمات ذات الصلة.
- عضوية الجمعيات العلمية الداخلية والدولية.
- السمات الشخصية المميزة واللازمة للحفاظ على الهوية المصرية والمصلحة القومية:
- القدرة على إعلاء المصلحة العامة.
- لدية رؤية واضحة عن دور الجامعة وما تستطيع أن تقدمه والمنتظر منها.
- عدم افتعال المشاكل .
- القدرة على تحفيز الغير وابتكار الأساليب المختلفة في ذلك .
- الإلمام بأكثر من لغة أجنبية أو الإنجليزية بطلاقة على الأقل .
- التوازن النفسي والاجتماعي من خلال المواقع المختلفة تقلدها
- التمتع بشخصية قوية قادرة على التأثير في الآخرين .
- أن يتمتع بسمعه طيبة من أخلاق والتزام واحترام بين العاملين في المؤسسة .
- أن يكون ذو مصداقية.
- القدرة على التواصل الإيجابي في الداخل والخارج مع الغير.
- القدرة على استخدام الوسائط الإلكترونية الحديثة.
- الديناميكية والقدرة على الحركة لصالح الكلية.

إضافة إلى ضرورة التركيز على:

- المشاركة في أنشطة الجامعة المختلفة الثقافية والفنية والرياضية والاجتماعية سواء أكان ذلك على مستوى الكلية أو الجامعة والاتحادات الطلابية ورعاية الطلاب.
- الاستعداد للتقييم السنوي وما يترتب على ذلك من آثار أخصها (التسويق – الجودة).

رسالة الكلية: تأهيل كفاءات علمية متخصصة علميا وبحثيا في مختلف فروع المعرفة الشرعية والقانونية؛ خدمة للمجتمع المحلي والعالمي، وفق معايير الجودة الشاملة.

رؤية الكلية: تتطلع الكلية لأن تصبح صرحاً شرعياً وقانونياً متميزاً معرفياً وبحثياً، جامعاً بين الأصالة والمعاصرة، ذا إسهام مجتمعي وحضور تنافسي محلياً وإقليمياً وعالمياً، وأن تحقق أعلى مقاييس الجودة والاعتماد الأكاديمي.



Azhar University  
Faculty of Shariah and Law - Cairo



معيير: القيادة والحوكمة

## معايير وآليات اختيار القيادات الأكاديمية

### الهدف:

تهدف عملية وضع معايير لاختيار القيادات الأكاديمية إلى تحرى الدقة في اختيار القيادات مما يضمن تحقيق التطوير الداعم والمستمر لرفع كفاءة وفاعلية الكلية ولتحسين جودة مخرجات التعليم والتدريس والقدرة المؤسسية.

### تحديد القيادات الأكاديمية

١. عميد الكلية
٢. وكلاء الكلية
٣. رؤساء الأقسام الأكاديمية
٤. مدير وحدة إدارة الجودة
٥. مديري الوحدات ذات الطابع الخاص

**تمهيد:** قبل سرد معايير اختيار وتعيين القيادات الأكاديمية يجب تحديد مهام ومسئوليات كل قيادة أكاديمية ثم شرح معايير وآليات الاختيار. وفيما يلي توصيف لمهام ومسئوليات كل قيادة أكاديمية يتبعها معايير الاختيار والتعيين الخاصة بها

#### ١- عميد الكلية

**أولا: مهام عميد الكلية:**

يقوم عميد الكلية بوضع الخطط لتحقيق الرؤية الاستراتيجية للكلية كما يقوم بوضع الخطط الاستراتيجية

لتصريف أمور الكلية وإدارة شئونها العلمية والإدارية والمالية في حدود السياسة التي يرسمها مجلس

رسالة الكلية: تأهيل كفاءات علمية متخصصة علمياً وبحثياً في مختلف فروع المعرفة الشرعية والقانونية؛ خدمة للمجتمع المحلي والعالمي، وفق معايير الجودة الشاملة.

رؤية الكلية: تتطلع الكلية لأن تصبح صرحاً شرعياً وقانونياً متميزاً معرفياً وبحثياً، جامعاً بين الأصالة والمعاصرة، ذا إسهام مجتمعي وحضور تنافسي محلياً وإقليمياً وعالمياً، وأن تحقق أعلى مقاييس الجودة والاعتماد الأكاديمي.



Azhar University  
Faculty of Shariah and Law - Cairo



جامعة الأزهر  
AL-AZHAR UNIVERSITY

## معيار: القيادة والحكومة

الجامعة ومجلس الكلية وفقاً لأحكام القوانين واللوائح والقرارات المعمول بها وبما يضمن انتظام العمل داخل الكلية

- يقوم العميد بوضع السياسات التنفيذية الخاصة بكافة الإدارات لتحقيق ما يلي:

1. انتظام سير العملية التعليمية بالكلية
2. التنسيق بين الأجهزة الفنية والإدارية والعاملين بالكلية
3. الإشراف على العاملين بالأجهزة الإدارية بالكلية.
4. توفير احتياجات الكلية من هيئات التدريس والفنيين والفئات المساعدة الأخرى والمنشآت والتجهيزات والأدوات وغيرها .
5. يقوم عميد الكلية بتنفيذ قرارات مجلس الكلية ويبلغ رئيس الجامعة بمحاضر الجلسات والقرارات خلال ثمانية أيام من تاريخ صدورها كما يبلغ الهيئات الجامعية المختصة بالقرارات التي يجب إبلاغها إليها.
6. يقدم عميد الكلية تقرير نصف سنوي إلى مجلس الكلية وذلك بالأعمال التي تم إنجازها وكذلك الأعمال التي سوف تتم في الخطوة القادمة مع عرض المعوقات ونقاط القوة وكذلك الاقتراحات المطلوبة القيام بها للوصول إلى الاستراتيجية الموضوعية .
7. يشرف العميد على كافة الإجراءات التنفيذية لتحقيق السياسات المطلوبة وهي:
  - الإشراف على إعداد الخطة التعميمية والعلمية بالكلية ومتابعة تنفيذها.
  - التنسيق بين الأجهزة الفنية والإدارية والعاملين بالكلية.
  - العمل على تقديم الاقتراحات بشأن استكمال حاجة الكلية هيئات التدريس والفنيين والفئات المساعدة الأخرى والمنشآت والتجهيزات والأدوات وغيرها
  - مراقبة سير الدراسة والامتحانات وضبط النظام الكلية وإبلاغ رئيس الجامعة عن كل ما في شأنه
  - المساس بسير العمل بالكلية أو ما ينسب إلى أحد أعضاء هيئة التدريس
  - الإشراف على العاملين بالأجهزة الإدارية بالكلية ومراقبة أعمالهم .
  - إعداد تقرير في نهاية كل عام جامعي عن شؤون الكلية العلمية والتعليمية والإدارية والمالية ويتضمن

رسالة الكلية: تأهيل كفاءات علمية متخصصة علمياً وبحثياً في مختلف فروع المعرفة الشرعية والقانونية؛ خدمة للمجتمع المحلي والعالمي، وفق معايير الجودة الشاملة.

رؤية الكلية: تتطلع الكلية لأن تصبح صرحاً شرعياً وقانونياً متميزاً معرفياً وبحثياً، جامعاً بين الأصالة والمعاصرة، ذا إسهام مجتمعي وحضور تنافسي محلياً وإقليمياً وعالمياً، وأن تحقق أعلى مقاييس الجودة والاعتماد الأكاديمي.



Azhar University  
Faculty of Shariah and Law - Cairo



## معايير القيادة والحكمة

هذا التقرير عرضاً لأوجه نشاط الكلية ومستوى أداء العمل بها وشئون الدراسة والامتحانات ونتائجها وبيان العقبات التي اعترضت التنفيذ وعرض المقترحات بالحلول الملائمة وبعرض هذا التقرير على مجلس الكلية لإبداء الراى بشأن تمهيدا لعرضه على مجلس الجامعة.

### ثانيا : معايير اختيار العميد:

تتمثل معايير اختيار عميد الكلية في الآتي:

١. أن يكون مصري الجنسية.
٢. أن يكون حاصلًا على درجة الدكتوراه في أحد تخصصات الكلية.
٣. أن يكون قد شغل منصب أستاذ بالكلية لمدة لا تقل عن سنة واحدة من العمل الفعلي.
٤. لدية القدرة على التخطيط الاستراتيجي .
٥. المشاركة في أعمال الجودة والتطوير على مستوى المؤسسة والجامعة .
٦. المشاركة في الأنشطة الطلابية
٧. المساهمة في البحث العلمي والمشروعات البحثية بالكلية.
٨. المشاركة في المؤتمرات والندوات العلمية والدورات التدريبية
٩. المشاركة في إعداد توصيف وتقرير البرامج
١٠. المشاركة في اللجان ونشاطات وفاعلية الكلية
١١. المساهمة في نشاطات خدمة المجتمع
١٢. لدية القدرة على التواصل مع الآخرين والعمل ضمن فريق
١٣. لدية القدرة على إدارة الوقت والعمل تحت ضغط
١٤. لدية القدرة لاتخاذ القرارات وحل المشكلات
١٥. النزاهة والشفافية والعدل
١٦. الالتزام بقواعد وآداب المهنة
١٧. العلاقات الشخصية الطيبة والتعاون مع الآخرين والتمتع باحترام أعضاء هيئة التدريس.
١٨. لم يوقع عليه أي إدانات أو جزاءات

### ثالثا : آليات اختيار عميد الكلية

١. تشكيل لجنة من مجلس الكلية من الأساتذة المتفرغين وعضو من وحدة إدارة الجودة ( من غير

المرشحين للعمادة )

رسالة الكلية: تأهيل كفاءات علمية متخصصة علميا وبحثيا في مختلف فروع المعرفة الشرعية والقانونية؛ خدمة للمجتمع المحلي والعالمي، وفق معايير الجودة الشاملة.

رؤية الكلية: تتطلع الكلية لأن تصبح صرحاً شرعياً وقانونياً متميزاً معرفياً وبحثياً، جامعاً بين الأصالة والمعاصرة، ذا إسهام مجتمعي وحضور تنافسي محلياً وإقليمياً وعالمياً، وأن تحقق أعلى مقاييس الجودة والاعتماد الأكاديمي.



## معيار: القيادة والحكومة

٢. يتم استقصاء رأى أعضاء هيئة التدريس بالكلية عن طريق استبيان أو بطاقة تقييم
٣. ترفع وحدة ضمان الجودة نتائج المرشحين لمجلس الكلية والذي يقوم بتشكيل لجنة وتحديد وترتيب اعلى ثلاث مرشحين وترفع الى رئيس الجامعة لاختيار احدهم

### وكلاء الكلية:

أولاً: تفاصيل ومهام ومسئوليات كل وكيل من وكلاء الكلية كل حسب اختصاصه والإدارات التابعة له

- **وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب**
- مهام ومسئوليات وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب.
- أ- وضع الخطط للطلبة من الناحية التعليمية والاجتماعية والثقافية والرياضية والتي تتضمن تحقيق الرؤية- الاستراتيجية للكلية وكذلك أهدافها اللازمة في مجال رعاية طلاب الكلية
- ب- يقوم وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب بتقديم نصف سنوي إلى العميد ويعرض على مجلس الكلية مبينا فيه سير العملية التعليمية في الكلية وكذلك يتناول التقرير شرحا راضيا لنشاطات الطلبة الاجتماعية والثقافية ووضعه لطلبة الوافدين.

- **وكيل الكلية للدراسات العليا والبحوث**
- مهام ومسئوليات وكيل الكلية للدراسات العليا والبحوث
- يقوم وكيل الكلية للدراسات العليا والبحوث بوضع الخطط اللازمة لتحقيق الرؤية الاستراتيجية وأهدافها الخاصة بشئون الدراسات العليا والبحوث وكفاله رفع المستوى العلمي لطلبة الدراسات العليا من الناحية التعليمية وتشجيع النشر العلمي والمؤتمرات العلمية في الكلية وتحديث وتطوير المكتبة •
- يقوم وكيل الكلية للدراسات العليا بتقديم تقرير نصف سنوي يعرض على مجلس الكلية مبينا فيه سير العملية التعليمية للدراسات العليا وكذلك موقف الأبحاث والنشر العلمي داخل الكلية وترتيبها للأبحاث التي تم نشرها من أعضاء هيئة التدريس بالكلية في المجالات المختلفة كذلك يشمل التقرير المؤتمرات العلمية التي تمت والمؤتمرات المقترحة وخطة العمل فيها كما يكون في التقرير شرحا مفصلا عن المكتبات داخل الكلية وحجم الكتب المشتراه والتي يجب شراؤها وكذلك المجالات التي يجب الاشتراك فيها بخدمة البحث العلمي بالكلية •
- إعداد خطة للدراسات العليا والبحوث العلمية في الكلية بناءا على اقتراحات مجالس الأقسام واللجان المختصة
- متابعة تنفيذ هذه الخطة في الأقسام المختلفة بالكلية
- الإشراف على شئون النشر العلمي في الكلية ومتابعة تنفيذ السياسة في هذا الشأن
- اقتراح تنظيم المؤتمرات العلمية في الكلية وتولى شئون العلاقات الخارجية

رسالة الكلية: تأهيل كفاءات علمية متخصصة علميا وبحثيا في مختلف فروع المعرفة الشرعية والقانونية؛ خدمة للمجتمع المحلي والعالمي، وفق معايير الجودة الشاملة.

رؤية الكلية: تتطلع الكلية لأن تصبح صرحاً شرعياً وقانونياً متميزاً معرفياً وبحثياً، جامعاً بين الأصالة والمعاصرة، ذا إسهام مجتمعي وحضور تنافسي محلياً وإقليمياً وعالمياً، وأن تحقق أعلى مقاييس الجودة والاعتماد الأكاديمي.





Azhar University  
Faculty of Shariah and Law - Cairo



## معايير القيادة والحوكمة

- إعداد ما يعرض على المؤتمر العلمي السنوي للكلية فيما يخصه
- الأشراف على شئون المكتبة واقتراح الخطة لتزويدها بالكتب والمراجع والدراسات .

ثانياً: معايير اختيار الوكلاء:

تتمثل معايير اختيار عميد الكلية في الآتي:

١. أن يكون مصري الجنسية-
٢. أن يكون حاصلًا على درجة الدكتوراه في أحد تخصصات الكلية
٣. أن يكون قد شغل منصب أستاذ بالكلية لمدة لا تقل عن سنة واحدة من العمل الفعلي -
٤. لديه القدرة على التخطيط الاستراتيجي
٥. المشاركة في أعمال الجودة والتطوير على مستوى المؤسسة والجامعة-
٦. المشاركة في الأنشطة الطلابية
٧. المساهمة في البحث العلمي والمشروعات البحثية بالكلية
٨. المشاركة في المؤتمرات والندوات العلمية والدورات التدريبية
٩. المشاركة في إعداد توصيف وتقرير البرنامج
١٠. المشاركة في نشاطات وفعاليات الكلية
١١. المساهمة في نشاطات خدمة المجتمع
١٢. لديه القدرة على قياده الآخرين
١٣. لديه القدرة على التواصل مع الآخرين والعمل ضمن فريق
١٤. لديه القدرة على إدارة الوقت والعمل تحت ضغط
١٥. لديه القدرة على اتخاذ القرارات وحل المشكلات
١٦. النزاهة والشفافية والعدل
١٧. الالتزام بقواعد وأداب المهنة
١٨. العلاقات الشخصية الطيبة والتعاون مع الآخرين والتمتع باحترام أعضاء هيئة التدريس
١٩. لم يوقع عليه جزاءات أو إدانات

ثالثاً: آليات اختيار وكلاء الكلية:

١. يرشح عميد الكلية والوكلاء ورؤساء الأقسام ثلاث أعضاء هيئة تدريس لشغل منصب الوكيل من خلال استبيان أو بطاقة تقييم ويتم الاستقصاء لعميد الكلية

رسالة الكلية: تأهيل كفاءات علمية متخصصة علمياً وبحثياً في مختلف فروع المعرفة الشرعية والقانونية؛ خدمة للمجتمع المحلي والعالمي، وفق معايير الجودة الشاملة.

رؤية الكلية: تتطلع الكلية لأن تصبح صرحاً شرعياً وقانونياً متميزاً معرفياً وبحثياً، جامعاً بين الأصالة والمعاصرة، ذا إسهام مجتمعي وحضور تنافسي محلياً وإقليمياً وعالمياً، وأن تحقق أعلى مقاييس الجودة والاعتماد الأكاديمي.



## معيار: القيادة والحكمة

### رؤساء الأقسام الأكاديمية

#### أولاً: مهام ومسئوليات رئيس القسم:

- 1- يشرف رئيس مجلس القسم على الشئون العلمية والإدارية والمالية بالقسم في حدود السياسة التي يرسمها مجلس الكلية ومجلس القسم وفقاً لأحكام القوانين واللوائح والقرارات المعمول بها
- 2- يقدم رئيس مجلس القسم بعد العرض على مجلس القسم تقريراً إلى العميد في نهاية كل عام جامعي عن شئون القسم العلمية والتعليمية والإدارية والمالية وذلك للعرض على مجلس الكلية

#### ثانياً: معايير اختيار رئيس مجلس القسم

- تقوم المؤسسة باختيار رئيس القسم الأكاديمي بناءً على معايير موضوعية موثقة ومعلنة تحقق تكافؤ الفرص ويجب مراعاة المعارف والمهارات الآتية عند الاختيار
- التخطيط الاستراتيجي
- الكفاءة والنشاط العلمي البحثي
- المساهمة في مجالات الجودة والتطوير والإمام بكيفية صيانة وتوصيف وتقرير المقررات والبرامج
- المشاركة في الدورات التدريبية في مجال القيادة والجودة
- المشاركة في الأنشطة والخدمات الطلابية
- القدرة على مواجهة المشكلات وإدارة الفريق
- المشاركة في الخدمات المجتمعية للكلية والمجتمع الخارجي
- متعاون مع الزملاء والمرؤوسين وعلاقته بهم طيبة
- لم يوقع عليه جزاءات أو إدانات
- النزاهة والالتزام بأداب المهنة

#### ثالثاً: آليات اختيار رئيس مجلس القسم:

- 1- يتم اختيار رؤساء الأقسام الأكاديمية بالكلية بناءً على القواعد المعمول بها في اللائحة التنفيذية لقانون تنظيم الجامعات وتعيينات أعضاء هيئة التدريس ٤٩ لسنة ١٩٧٢ وفي إطار ترشيح ثلاث من الأساتذة العاملين بالقسم ليتم الاختيار والمفاضلة بينهم في ضوء معايير وعملية تقييم محددة تراعى في المقام الأول اختيار أفضل العناصر لتولى زمام القيادة داخل الأقسام وتحمل مسؤولية التطوير والتغيير
- 2- يتم استقصاء آراء أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة حسب الأقدمية بالقسم بخصوص الاسماء المرشحة من خلال استبيان أو بطاقة تقويم تمثيل ٦٠ % من نسبة تقييم المرشح
- 3- يتم استطلاع رأى مجلس القسم المرشح من خلال تصويت سرى يتمثل ٤٠ % من نسبة تقييم المرشح
- 4- يقوم رئيس القسم برفع نتائج المرشحين الثلاثة الى عميد الكلية بعد تحديد ترتيب المرشحين

رسالة الكلية: تأهيل كفاءات علمية متخصصة علمياً وبحثياً في مختلف فروع المعرفة الشرعية والقانونية؛ خدمة للمجتمع المحلي والعالمي، وفق معايير الجودة الشاملة.

رؤية الكلية: تتطلع الكلية لأن تصبح صرحاً شرعياً وقانونياً متميزاً معرفياً وبحثياً، جامعاً بين الأصالة والمعاصرة، ذا إسهام مجتمعي وحضور تنافسي محلياً وإقليمياً وعالمياً، وأن تحقق أعلى مقاييس الجودة والاعتماد الأكاديمي.



## معيار: القيادة والحوكمة

### رابعاً: المستندات (المطلوبة) اللازمة لتسيير علمية الاختيار:

- السيرة الذاتية لعضو هيئة التدريس المرشح متضمنة مسار الحياة العلمية والإنتاج العلمي والأبحاث والنشر العلمي محلياً ودولياً
- الجوائز الحاصل عليها والدورات التدريبية الحاصل عليها
- فترات الاجازات
- المؤتمرات والمهمات العلمية
- الانشطة الطلابية
- مقترح خطة مستقبلية للتطوير وتعزيز للقسم المعني.

## مدير وحدة الجودة

### أولاً: مهام ومسئوليات مدير وحدة إدارة الجودة:

- 1- يقوم مدير الوحدة بواجباته وانجاز اختصاصات الوظيفة بدعم من عميد الكلية
- 2- يقوم بدور المنسق بين إدارة الكلية وأقسامها المختلفة وبين الكلية ويحرك إدارة الجودة في منظومة ضمان الجودة
- 3- تشكيل الهيكل الإداري والتنظيمي للوحدة واختيار أعضاء الوحدة من هيئة التدريس بناء على خبرتهم في هذا المجال
- 4- تحديد مهام أعضاء الوحدة
- 5- اختيار المدير الإداري للوحدة وتحديد مهام وظيفته
- 6- الاجتماع دورياً بأعضاء الوحدة
- 7- الأشراف فنيا وإداريا على العاملين بوحدة إدارة الجودة
- 8- متابعة أداء العمل بالوحدة واتخاذ الإجراءات اللازمة لانتظامه وانضباطه
- 9- الاجتماع دورياً بأعضاء الوحدة ومنسقي ضمان الجودة بالكلية
- 10- مراجعة التقارير الدورية لمنسقي ضمان الجودة بالكلية
- 11- حضور جلسات مجلس الكلية كعضو من خارج الهيكل التنظيمي الرئيسي للمجلس وذلك بدعوة من السيد عميد الكلية ، وعرض التقارير الشهرية لأنشطة وانجازات وحدة إدارة الجودة
- 12- الأشراف على تقديم الدعم الفني من الوحدة لأقسام الكلية في المراحل المختلفة من عملية التطوير وإنشاء نظام ضمان الجودة داخلي بالكلية
- 13- الأشراف على تصميم التقويم الداخلي بأقسام الكلية الأكاديمية والإدارية ومراجعة التقارير الموثقة الخاصة بها

رسالة الكلية: تأهيل كفاءات علمية متخصصة علمياً وبحثياً في مختلف فروع المعرفة الشرعية والقانونية؛ خدمة للمجتمع المحلي والعالمي، وفق معايير الجودة الشاملة.

رؤية الكلية: تتطلع الكلية لأن تصبح صرحاً شرعياً وقانونياً متميزاً معرفياً وبحثياً، جامعاً بين الأصالة والمعاصرة، ذا إسهام مجتمعي وحضور تنافسي محلياً وإقليمياً وعالمياً، وأن تحقق أعلى مقاييس الجودة والاعتماد الأكاديمي.



Azhar University  
Faculty of Shariah and Law - Cairo



## معايير: القيادة والحكومة

- ١٤- الإشراف على تصميم حملات التوعية لنشر ثقافته الجودة وكيفية تطبيقها وتطوير هذه الحملات حسب احتياجات الكلية
- ١٥- المشاركة في المؤتمرات والندوات ورش العمل والدورات التدريبية في مجال الجودة في التعليم الجامعي

### ثانياً: معايير اختيار مدير وحدة إدارة الجودة:

١. أن يكون مصري الجنسية
٢. أن يكون حاصلًا على درجة الدكتوراه في أحد التخصصات في الكلية
٣. أن يكون قد شغل منصب عضو هيئة التدريس في الكلية لمدة لا تقل عن ٣ سنوات من العمل الفعلي كعضو هيئة تدريس بعد حصوله على درجة الدكتوراه أو لمدة لا تقل عن ٧ سنوات من العمل الفعلي كعضو هيئة تدريس منها على الأقل ٣ سنوات بعد حصوله على درجة الدكتوراه
٤. لديه القدرة على التخطيط الاستراتيجي
٥. المشاركة في أعمال الجودة والتطوير على مستوى المؤسسة والجامعة
٦. المشاركة في الأنشطة الطلابية
٧. المشاركة في المؤتمرات والندوات العلمية والدورات التدريبية
٨. القدرة على قيادة الآخرين
٩. لديه القدرة على التواصل مع الآخرين والعمل تحت ضغط
١٠. لديه القدرة على إدارة الوقت والعمل تحت ضغط
١١. لديه القدرة على اتخاذ القرار وحل المشكلات
١٢. التمتع بالنزاهة والشفافية والالتزام بأداب وقواعد المهنة
١٣. العلاقات الشخصية الطيبة والتعاون مع الآخرين والتمتع باحترام أعضاء هيئة التدريس
١٤. لم يوقع عليه أي ادانات أو جزاءات

### ثالثاً: آليات اختيار مدير وحدة إدارة الجودة:

- يتم الاختيار من قبل مجلس الكلية.

رسالة الكلية: تأهيل كفاءات علمية متخصصة علمياً وبحثياً في مختلف فروع المعرفة الشرعية والقانونية؛ خدمة للمجتمع المحلي والعالمي، وفق معايير الجودة الشاملة.

رؤية الكلية: تتطلع الكلية لأن تصبح صرحاً شرعياً وقانونياً متميزاً معرفياً وبحثياً، جامعاً بين الأصالة والمعاصرة، ذا إسهام مجتمعي وحضور تنافسي محلياً وإقليمياً وعالمياً، وأن تحقق أعلى مقاييس الجودة والاعتماد الأكاديمي.



Azhar University  
Faculty of Shariah and Law - Cairo



جامعة الأزهر  
AL-AZHAR UNIVERSITY

## معايير: القيادة والحكومة

### مديرو الوحدات ذات الطابع الخاص

#### أولاً: مهام ومسئوليات مديري الوحدات ذات الطابع الخاص

1. أن يكون حاصلًا على درجة الدكتوراه في أحد تخصصات الكلية
2. أن يكون قد شغل منصب عضو هيئة التدريس في الكلية لمدة لا تقل عن سنة من العمل الفعلي كعضو هيئة تدريس بعد حصوله على الدكتوراه
3. لديه القدرة على التخطيط الاستراتيجي
4. لديه القدرة على قيادة الآخرين
5. لديه القدرة على التواصل مع الآخرين والعمل ضمن فريق
6. لديه القدرة على إدارة الوقت والعمل تحت ضغط
7. لديه القدرة على اتخاذ القرار وحل المشكلات
8. التمتع بالنزاهة والشفافية والالتزام بأداب وقواعد المهنة
9. لم يوقع عليه أي إدانات أو جزاءات

#### ثانياً: آليات اختيار مديري الوحدات ذات الطابع الخاص

- يتم الاختيار من مجلس الكلية

### معايير اختيار القيادات الإدارية

- درجة جامعية عليا
- دراسات عليا
- التمكن من استخدام الحاسب الألي ( شهادات ودورات )
- اجتياز دورات الشئون المالية والإدارية
- الحصول على دورات في القيادة
- اجتياز دورية تنمية بشرية تخصصية
- الرؤية المستقبلية والطموح في مجال التخصص
- حسن السير والسلوك
- التقرير الوظيفي للخمس سنوات الأخيرة

رسالة الكلية: تأهيل كفاءات علمية متخصصة علمياً وبحثياً في مختلف فروع المعرفة الشرعية والقانونية؛ خدمة للمجتمع المحلي والعالمي، وفق معايير الجودة الشاملة.

رؤية الكلية: تتطلع الكلية لأن تصبح صرحاً شرعياً وقانونياً متميزاً معرفياً وبحثياً، جامعاً بين الأصالة والمعاصرة، ذا إسهام مجتمعي وحضور تنافسي محلياً وإقليمياً وعالمياً، وأن تحقق أعلى مقاييس الجودة والاعتماد الأكاديمي.



Azhar University  
Faculty of Shariah and Law - Cairo



جامعة الأزهر  
AL-AZHAR UNIVERSITY

## معيار: القيادة والحكومة

### تعريف القيادة الإدارية:

هي النشاط الذي يمارسه القائد الإداري في مجال اتخاذ وإصدار القرار والإشراف الإداري على الآخرين باستخدام السلطة الرسمية عن طريق التأثير والاستمالة بقصد تحقيق أهداف المؤسسة.

### الهدف من وضع معايير اختيار القيادات الإدارية:

لا شك أن اختيار القيادات الإدارية وتأهيلهم أصبح ذو أهمية بالغة لجميع المؤسسات لمختلف أنواعها من أجل الارتقاء بمستوى أداء العمل وذلك لأن القادة هم المسؤولين عن العمل وتيسير الأعمال وتحفيز العاملين لتحقيق الأهداف الرئيسية وقيادة قاطرة تنمية الموارد البشرية ومن هنا كان لزاماً اختيار قيادات قادرة ومعدة بشكل ملائم وتطوير قدراتها وكفاءتها وكذلك المحافظة على الكوادر المؤهلة لرفع الأداء الوظيفي

### القيادات الإدارية:

- أمين الكلية
- مدير مكتب عميد الكلية
- رؤساء الإدارات
- مدير المكتبة

### أولاً: أمين الكلية:

الوصف العام: تقع هذه الوظيفة على رأس أمانة الكلية وتختص بالإشراف والمراجعة والتوجيه والتنسيق لكافة الأعمال المتعلقة بالنواحي المالية والإدارية

### الواجبات والمسئوليات:

- 1- الإشراف العام على الإدارات المختلفة بالكلية
- 2- المساهمة في وضع السياسات العامة المتعلقة بمجالات العمل المختلفة التي يمارس الإشراف والتوجيه عليها ومتابعة تنفيذ البرامج التنفيذية الخاصة بتلك السياسات .
- 3- تمثيل الكلية في الاجتماعات واللجان والمؤتمرات المختلفة الخاصة بمجال العمل
- 4- وضع خطط لتطوير نظم العمل
- 5- تنسيق العمل بين الإدارات المختلفة لضمان سير العمل على أكمل وجه
- 6- الإشراف على تطبيق القوانين واللوائح والتعليمات التي تحكم العمل بالإدارات التابعة له
- 7- متابعة تحصيل الأموال المستحقة للكلية ومراقبة صرف ميزانية الكلية في حدود الاعتمادات المخصصة لها

رسالة الكلية: تأهيل كفاءات علمية متخصصة علمياً وبحثياً في مختلف فروع المعرفة الشرعية والقانونية؛ خدمة للمجتمع المحلي والعالمي، وفق معايير الجودة الشاملة.

رؤية الكلية: تتطلع الكلية لأن تصبح صرحاً شرعياً وقانونياً متميزاً معرفياً وبحثياً، جامعاً بين الأصالة والمعاصرة، ذا إسهام مجتمعي وحضور تنافسي محلياً وإقليمياً وعالمياً، وأن تحقق أعلى مقاييس الجودة والاعتماد الأكاديمي.



Azhar University  
Faculty of Shariah and Law - Cairo



## معيار: القيادة والحكومة

- ٨- إمداد مجالس الكلية والأقسام واللجان المختلفة بالبيانات اللازمة لبحث الموضوعات المعروضة
- ٩- وضع التقارير السنوية للعاملين بالكلية بعد تقييم الرئيس المباشر
- ١٠- العمل على المحافظة على منشآت الكلية وممتلكاتها ووضع النظم الكفيلة بذلك ومراقبة تنفيذها

### شروط شغل الوظيفة:

- ١- مؤهل دراسي عالي مناسب لمجال العمل
- ٢- خبرة في مجال العمل
- ٣- درجة مدير عام على الأقل
- ٤- اجتياز البرامج التدريبية المؤهلة لهذا العمل

### معايير الاختيار:

- ١- القدرة على القيادة
- ٢- مهارات الاتصال والقدرة على التواصل مع الرؤساء والمرؤوسين
- ٣- لديه خبرة باللوائح والقوانين المنظمة للعمل بالجامعات
- ٤- مهارات ادارة الوقت
- ٥- القدرة على تطوير الأداء والاستخدام الأمثل للموارد
- ٦- الاستعداد لتلقى شكاوى العاملين ودراستها بدقة ومعالجتها
- ٧- العلاقات الشخصية الطيبة والتعاون مع الآخرين

### ثانيا : مديرو الإدارات :

### شروط شغل الوظيفة

- ١- مؤهل دراسي عالي مناسب لمجال العمل
- ٢- خبرة في مجال العمل
- ٣- القدرة على التوجيه والقيادة
- ٤- اجتياز البرامج التدريبية المؤهلة للمنصب

### معايير عامة لاختيار مديري الإدارات :

- ١- المعرفة والفهم لطبيعة العمل بالإدارة التي سيرأسها من خلال الممارسة العملية في نفس مجال العمل
- ٢- الإلمام بالقوانين واللوائح المنظمة للعمل
- ٣- مهارات الاتصال وإعداد التقارير

رسالة الكلية: تأهيل كفاءات علمية متخصصة علمياً وبحثياً في مختلف فروع المعرفة الشرعية والقانونية؛ خدمة للمجتمع المحلي والعالمي، وفق معايير الجودة الشاملة.

رؤية الكلية: تتطلع الكلية لأن تصبح صرحاً شرعياً وقانونياً متميزاً معرفياً وبحثياً، جامعاً بين الأصالة والمعاصرة، ذا إسهام مجتمعي وحضور تنافسي محلياً وإقليمياً وعالمياً، وأن تحقق أعلى مقاييس الجودة والاعتماد الأكاديمي.



Azhar University  
Faculty of Shariah and Law - Cairo



جامعة الأزهر  
AL-AZHAR UNIVERSITY

## معيار: القيادة والحكومة

- ٤- القدرة على اتخاذ القرار وتحميل المسؤوليات
- ٥- القدرة على التوجيه
- ٦- مهارات العمل في فريق
- ٧- القدرة على استخدام الحاسب الآلي
- ٨- لديه خبرة في مجال الجودة أو سبق أن شارك في أحد مشروعات التطوير بالكلية
- ٩- التقرير الوظيفي مشرف

ثالثا مدير المكتبة:

### - شروط شغل الوظيفة

- ١- مؤهل دراسي مناسب لمجال العمل إلى جانب توافر خبرة في هذا المجال
- ٢- قضاء مدة كافية من تاريخه الوظيفي في العمل بمكتبات الجامعة

معايير الاختيار:

- المعرفة والفهم لطبيعة العمل
- الإلمام باللوائح والإجراءات المنظمة للعمل
- مهارات عالية في استخدام الحاسب الآلي
- قدرة فائقة في التعامل مع قواعد البيانات

رابعا : مدير مكتب عميد الكلية

معايير الاختيار:

- حسن المظهر
- الإلمام بقواعد التعاون مع الجمهور
- إتقان أحد اللغات الأجنبية
- مهارات عالية في إدارة الوقت وتنظيم الاجتماعات

تم إضافة معايير خاصة لكل إدارة

١- مدير إدارة شئون التعليم والطلاب

- لديه خبرة للوائح والقوانين المنظمة للأعمال والامتحانات والكنترول
- لديه قدرة على التنسيق لتنظيم أعمال الامتحانات
- التواصل الفعال مع الطلاب

رسالة الكلية: تأهيل كفاءات علمية متخصصة علميا وبحثيا في مختلف فروع المعرفة الشرعية والقانونية؛ خدمة للمجتمع المحلي والعالمي، وفق معايير الجودة الشاملة.

رؤية الكلية: تتطلع الكلية لأن تصبح صرحاً شرعياً وقانونياً متميزاً معرفياً وبحثياً، جامعاً بين الأصالة والمعاصرة، ذا إسهام مجتمعي وحضور تنافسي محلياً وإقليمياً وعالمياً، وأن تحقق أعلى مقاييس الجودة والاعتماد الأكاديمي.





Azhar University  
Faculty of Shariah and Law - Cairo



## معيار: القيادة والحكومة

### ٢- مدير إدارة رعاية الشباب

- القدرة على الابتكار والتجديد لتنمية الأنشطة المختلفة
- خبرة في مجال العمل الاجتماعي
- قادر على تشجيع روح التنافس

### ٣- مدير إدارة شؤون العاملين

- القدرة على القيادة
- الإلمام بمبادئ تنمية الموارد البشرية
- القدرة على تنفيذ خطط للارتقاء بالموارد البشرية للكلية

### ٤- مدير إدارة الحسابات

- الإلمام باللوائح والقوانين المنظمة للعمل بالحسابات
- خبرة في الرد على المناقصات المالية والأجهزة الرقابية بالدولة
- لدية رؤية مستقبلية لتطوير العمل وحفظ المستندات

## معايير تقييم أداء القيادات الأكاديمية

تمثلت العناصر التي يتم على أساسها تقييم أداء القيادات الأكاديمية في:

- ١- الإيمان بمبدأ المشاركة في اتخاذ القرار
- ٢- الالتزام باللوائح والقوانين الخاصة بالكلية
- ٣- المساواة في التعامل مع المرؤوسين دون تمييز
- ٤- احترام أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة كل على حسب درجته العلمية
- ٥- القدرة على قيادة فريق العمل
- ٦- الإيمان بمبدأ تداول السلطة
- ٧- الاهتمام بأمن وسلامة الموارد البشرية
- ٨- القدرة على تبنى التوجهات الحديثة في تطوير الأداء
- ٩- امتلاك رؤية واضحة لقيادة المرحلة
- ١٠- السعي لتحقيق رسالة الكلية

رسالة الكلية: تأهيل كفاءات علمية متخصصة علمياً وبحثياً في مختلف فروع المعرفة الشرعية والقانونية؛ خدمة للمجتمع المحلي والعالمي، وفق معايير الجودة الشاملة.

رؤية الكلية: تتطلع الكلية لأن تصبح صرحاً شرعياً وقانونياً متميزاً معرفياً وبحثياً، جامعاً بين الأصالة والمعاصرة، ذا إسهام مجتمعي وحضور تنافسي محلياً وإقليمياً وعالمياً، وأن تحقق أعلى مقاييس الجودة والاعتماد الأكاديمي.



Azhar University  
Faculty of Shariah and Law - Cairo



جامعة الأزهر  
AL-AZHAR UNIVERSITY

## معيار: القيادة والحكومة

### معايير تقييم أداء القيادات الإدارية

الأسباب التي تؤدي إلى التقييم الإيجابي لأداء العامل :

- 1- الانجازات أو الأعمال التي تجاوزت معدلات أداء العمل بالجودة المطلوبة في التوقيت المناسب
- 2- الجهد الملموس في تحديد المشكلات التي تعوق سير العمل ومدى الإسهام في علاجها أو اقتراح حلول عملية لها بما يبسر أداء العمل بالكلية
- 3- الإسهامات التي حققها العمل وأدت إلى تطوير في أنظمة العمل وأساليبه وتخفيف النفقات
- 4- أن تبرز انجازات وإسهامات العمل قدراته الفائقة في مجال الوظيفة وسلوكياته الإيجابية في التعامل مع الرؤساء والمرؤوسين
- 5- مدى الانتظام في العمل واستخدام الحق في الإجازات.
- 6- عدم توقيع أي جزاءات تأديبية عليه


الأسباب التي تؤدي إلى التقييم السلبي لأداء العامل

- 1- أن يكون مستوى انجاز العامل دون المعدلات المطلوبة
- 2- أن يكون معتاد التأخير في الانجاز عن التوقعات المطلوبة
- 3- أن يكون أداء العامل مشوباً بالنقص والأخطاء رغم تنبيهه إلى ذلك وإخطاره بأوجه النقص في أدائه نتيجة للقياس الدوري للعمل
- 4- ما ثبت من ملاحظات الرؤساء أو شكاوى الزملاء والمرؤوسين والمتعاملين مع الوحدة
- 5- سوء استخدام أدوات العمل والإمكانات المادية المتاحة
- 6- الجزاءات التأديبية الموقعة عليه.

### الاعتمادات

يعتمد ،،،
عميد الكلية

أ.د/ ممدوح محمد علي مبروط

مدير وحدة الجودة

د/ عطا السناطي

رسالة الكلية: تأهيل كفاءات علمية متخصصة علمياً وبحثياً في مختلف فروع المعرفة الشرعية والقانونية؛ خدمة للمجتمع المحلي والعالمي، وفق معايير الجودة الشاملة.

رؤية الكلية: تتطلع الكلية لأن تصبح صرحاً شرعياً وقانونياً متميزاً معرفياً وبحثياً، جامعاً بين الأصالة والمعاصرة، ذا إسهام مجتمعي وحضور تنافسي محلياً وإقليمياً وعالمياً، وأن تحقق أعلى مقاييس الجودة والاعتماد الأكاديمي.